

MÁS ELOGIOS PARA *TÉCNICAS ANALÍTICAS ESTRUCTURADAS*
PARA EL ANÁLISIS DE INTELIGENCIA

«El manual de Heuer y Pherson representa un importante paso hacia adelante en la evolución de la ciencia del análisis de inteligencia. Aunque el libro está dedicado magistralmente a explicar el porqué, cuándo y cómo del análisis estructurado –lo que para mí es inestimable como mentor de analistas– reconoce también que el análisis, cuando lo realiza un experto, sigue siendo de gran valor. El futuro apunta a un papel cada vez mayor del análisis estructurado y los autores acertadamente reivindican la creación de un centro desde donde investigar la utilidad de las distintas técnicas para cada situación.»

— JACK DAVIS, especialista en análisis de inteligencia

«Este es un libro rompedor que probablemente se convertirá en un clásico. Resultará de gran valor para los profesionales de la inteligencia y otros analistas por la manera tan práctica en la que estructura cuidadosamente el proceso analítico en equipo. Aunque está basado en parámetros estadounidenses, también demostrará ser útil en el campo de la formación y establecimiento de *estándares* en organizaciones analíticas más pequeñas.»

— ANTHONY CAMPBELL, exjefe de Evaluación de Inteligencia
en la Privy Council Office de Canadá y Coordinador de la Comunidad
de Interés sobre la Práctica y Organización de Inteligencia del Global Futures Forum

«La ciencia del razonamiento se viene desarrollando de manera considerable desde hace cincuenta años. Entre los muchos aspectos fascinantes del intelecto humano está la habilidad de amplificar nuestras propias capacidades por medio de la creación de herramientas analíticas. Los instrumentos que nos proporciona este libro son para aquellos cuya profesión requiere a menudo hacer juicios basados en información incompleta y ambigua. Constituye sin duda la mejor caja de herramientas de métodos de análisis sistemático y de pensamiento crítico. Se trata de un manual que después de ser leído puede llevarse a la práctica para conseguir algo concreto. Como toda buena caja de herramientas, contiene algunas sencillas y muy intuitivas, algunas para cuyo manejo se necesitará de instrucción y otras que requieren una práctica considerable. Se trata de un libro que nos ayudará a enriquecer nuestra experiencia y expandir nuestras cualidades de raciocinio.»

— ROBERT R. HOFFMAN, Institute for Human & Machine Cognition

«*Técnicas analíticas estructuradas para el análisis de inteligencia* es una obra de lectura obligatoria, tanto para analistas de inteligencia como para agentes operativos. En un campo donde a menudo se abusa de las soluciones tecnológicas, los autores nos recuerdan la importancia del uso del razonamiento sólido y nos muestran cómo efectuar correctamente los análisis en equipo. Sé que sus técnicas funcionan, pues las he visto en acción y he verificado sus resultados. Su uso dotará de una metodología transparente y fiable al aná-

lisis en grupo, que resulta útil en áreas que van más allá de la Comunidad de Inteligencia estadounidense.»

— JIM DUBIK, miembro senior del Institute for the Study of War y también del Institute of Land Warfare; presidente y CEO de Dubik Associates, LLC

«Muchos observadores, incluyéndome a mí mismo, se han percatado de que, tradicionalmente, el análisis de inteligencia como el efectuado en tiempos de la guerra fría hizo poco uso de los métodos formales. Reuniones de expertos de alto nivel llevadas a cabo recientemente han concluido sobre la necesidad de estudiar de manera más rigurosa los fallos en inteligencia, y no hay mejor equipo que los autores de este libro para proporcionar un recetario de técnicas. Heuer ha sido quien prácticamente ha creado la materia y Pherson destaca por su veteranía en la materia, además de ser un experto metodólogo y profesor. Este libro será de inestimable valía para profesionales y estudiosos de la Inteligencia, para los cuales se convertirá en un valor de referencia en aquellas ocasiones en las que necesiten preguntarse a sí mismos “¿qué pasaría si?”.»

— GREG TREVERTON, director de RAND’s Center for Global Risk and Security; exvicepresidente del National Intelligence Council

«Con el objetivo de superar las murallas perceptivas y las patologías analíticas identificadas por Richards Heuer en su trascendental obra *The Psychology of Intelligence Analysis*, el manual de *Técnicas analíticas estructuradas para el análisis de inteligencia* es el más constructivo y probablemente más importante nunca escrito sobre el análisis de inteligencia. Debería ser lectura obligatoria para los analistas presentes y futuros. La adopción sistemática de las técnicas identificadas en él no sólo mejorará la calidad de los análisis, sino que además hará menos probable que Estados Unidos sea víctima de un ataque estratégico por sorpresa. Los autores han desarrollado métodos que, si se ponen en práctica, pueden obligar a muchos analistas a abandonar sus zonas de confort, pero intensificarán significativamente el valor e impacto de los productos de inteligencia.»

— PHIL WILLIAMS, Cátedra Posvar de Estudios de Seguridad Internacional, Graduate School of Public and International Affairs, Universidad de Pittsburgh

«Cuando se trata de análisis de inteligencia, Randy Pherson no tiene parangón. Mantuvo totalmente hechizada a una audiencia de 150 clientes nuestros durante seis horas.»

— KIRIL SOKOLOFF, presidente de 13D Research (USVI) LLC